

2026-09-01

§ 39 2025.195 BUN

## Årlig grundläggande granskning 2025

### Ärendebeskrivning

Azets Revision & Rådgivning har av Alingsås kommuns revisorer fått i uppdrag att genomföra en grundläggande granskning av kommunens nämnder och styrelse. Syftet med granskningen har varit att översiktligt bedöma om kommunstyrelsen och granskade nämnder har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Granskningen har avsett kommunstyrelsen, socialnämnden, barn- och ungdomsnämnden, kultur- och utbildningsnämnden, tekniska nämnden, bygg- och miljönämnden, vård- och omsorgsnämnden samt överförmyndarnämnden.

Azets samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen och nämnderna i allt väsentligt har en tillräcklig struktur för sin styrning av verksamheten, ekonomin och den interna kontrollen. Azets bedömer dock att det föreligger ett antal utvecklingsområden främst kopplat till verksamhetsstyrningen men även andra områden som är unika för respektive nämnd.

Azets rekommenderar kommunstyrelsen och granskade nämnder att:

1. Säkerställa att framtagna inriktningar och nyckeltal har målnivåer, i syfte att stärka mätbarhet och uppföljning.
2. Utveckla internkontrollplanens struktur så att frekvens för uppföljning framgår på ett tydligt sätt.

Enligt missiv daterat den 11 maj 2026 har revisorerna överlämnat revisionsrapporten för yttrande, med följande frågeställning: "Utifrån resultatet av den genomförda granskningen och lämnade rekommendationer, vilka åtgärder avser ni att genomföra?".

### Beredning

Barn- och ungdomsförvaltningen har i skrivelse den 24 augusti 2026 lämnat följande yttrande:

Barn- och ungdomsförvaltningen har tagit del av revisionsrapporten och instämmer i huvudsak i de redovisade observationerna samt delvis i de rekommendationer som framförs. Enligt nuvarande styrmodell utgår nämndernas grunduppdrag från fyra styrande processer: ekonomistyrning, hållbar utveckling, kvalitetsstyrning samt arbetet mot målet att bli Sveriges mest effektiva kommun. Att infria detta mål åligger samtliga nämnder, bolag och verksamheter. En förutsättning för det övergripande målet ska kunna infrias är ett aktivt arbete med metoder för ständiga förbättringar utifrån respektive grunduppdrag. Den övergripande målsättningen bryts inte ned av nämnderna. Varje nämnd ska istället kontinuerligt analysera och bedöma hur den egna verksamheten kan bidra till att uppfylla målet och vilka åtgärder som krävs för att öka effektiviteten. Kommunstyrelsens och nämndernas främsta verktyg för uppföljning av målstyrningen är den årliga genomlysningen av respektive nämnds verksamhet. Inom ramen för genomlysningen redogör nämnderna för kvalitet och ekonomi med stöd av statistiskt underlag och nyckeltal - och processen ligger till grund för de förbättringsområden som pekas ut.

2026-09-01

I enlighet med Alingsås kommuns styrmodell har nämnder också möjlighet att i samband med budget välja ut prioriterade politiska inriktningar. Dessa syftar till att på ett kortfattat sätt tydliggöra för förvaltningen vad som är viktigt att förhålla sig till eller hur arbetet ska utformas för att nå den politiska viljan. Uppföljningen av de politiska inriktningarna sker på nämnds nivå. Det finns inga krav på att de politiska inriktningarna ska kopplas till specifika nyckeltal med fastställda målvärden.

Barn- och ungdomsförvaltningen bedriver ett kontinuerligt utvecklingsarbete vad gäller resursfördelningsmodell, budgetprocess och intern kontroll. Utöver det bedriver kommunstyrelsen ett utvecklingsarbete med inriktning på att stärka och vidareutveckla internkontrollprocessen i Alingsås kommun. En samlad översyn av intern kontroll, budgetprocess och resursfördelningsmodell har identifierats som en möjlig kommunövergripande förflyttning inom Genomlysning 2026–2027. Barn- och ungdomsförvaltningen samverkar med kommunledningskontoret inom ramen för detta arbete.

När ny internkontrollprocess fastställs och ett nytt styrdokument inom området antas kommer det även fortsättningsvis att ske en förvaltningsövergripande samverkan för att säkerställa en god implementering och framdrift i frågan. Nämnden följer kommunstyrelsens anvisningar och kommer att arbeta vidare i enlighet med dessa.

### Beslut

Arbetsutskottet ger förvaltningen i uppdrag att ta fram ett nytt yttrande som ersätter tidigare version inför kommande sammanträde med barn- och ungdomsnämnden. Yttrandet ska tydliggöra nämndens omfattande uppföljning genom nyckeltal och systematiskt kvalitetsarbete samt tydliggöra hur detta integreras i nämndens tillämpning av styrmodellen.

### Expedieras till

Azets Revision & Rådgivning AB  
Kommunrevisionen  
Kommunstyrelsen

### Beslutsunderlag

- Svar på Grundläggande granskning av kommunstyrelsen och nämnder 2025
- Grundläggande granskning 2025
- Grundläggande granskning 2025